



სსიპ-შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი

„დამტკიცებულია“:

სსიპ - შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო
სასწავლო უნივერსიტეტის აკადემიური საბჭოს მიერ

25.---მარტი -.2024

ოქმი № 07 დადგენილება №17

სსიპ შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტის
2024-2030 წლების სტრატეგიული დოკუმენტი





სსიპ-შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი

დოკუმენტის შინაარსი.....2

დოკუმენტის შესახებ3

უნივერსიტეტის მისია.....3

უნივერსიტეტის ხედვის განაცხადი3

უნივერსიტეტის ღირებულებები4

სტრატეგიული მიმართულებები და პრიორიტეტები.....4

უნივერსიტეტის მესამე მისიის მასშტაბის გაფართოება და ხარისხის გაძლიერება, მთელი ცხოვრების მანძილზე სწავლის უზრუნველყოფა, ინკლუზიური განათლების განვითარების ხელშეწყობა.....5

ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების მართვის პროცესში ეფექტური გამოყენებით შიდა ხარისხის მართვის სისტემის სრულყოფა /განვითარება.....7

სწავლისა და კვლევის ინტეგრაციით საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება.....9

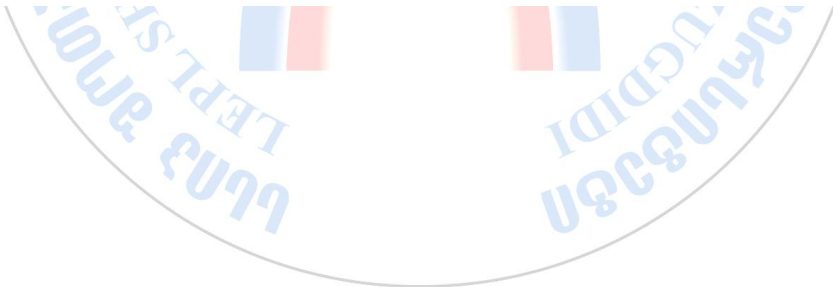
პერსონალის განვითარებაზე ორიენტირებული მართვის პოლიტიკისა და პროცედურების გაუმჯობესება.....11

ახალგაზრდული პოლიტიკის, სტუდენტური ცხოვრებისა და კარიერული სერვისების ეფექტური სისტემის მხარდაჭერა და გაძლიერება.....11

სამეცნიერო კვლევის შედეგების გამოყენებისა და კვლევების ინტერნაციონალიზაციის ხელშეწყობა.....13

სასწავლო უნივერსიტეტის მდგრადი, სტაბილური, ეფექტიანი და ეფექტური ფუნქციონირებისთვის მატერიალური, საინფორმაციო და ფინანსური რესურსების განვითარება15

სამიზნე ნიშნულები.....15





დოკუმენტის შესახებ

წინამდებარე დოკუმენტი წარმოადგენს შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმას, რომელიც განსაზღვრავს უნივერსიტეტის მისიის და ხედვის შესაბამისად სამომავლო განვითარების პრიორიტეტებსა და საქმიანობებს. სასწავლო უნივერსიტეტი მას განიხილავს როგორც სამომავლო განვითარების მთავარ მარეგულირებელ დოკუმენტს, რომ იყოს განათლების რეგიონული ჰაბი, რათა ადეკვატურად უპასუხოს სწრაფად ცვალებად საერთაშორისო და ეროვნულ უმაღლეს საგანმანათლებლო სექტორს და ამ გზით გააგრძელოს სწრაფად განვითარების პროცესი.

სასწავლო უნივერსიტეტის მისია

შექმნას ცვალებადი შრომის ბაზრის მოთხოვნების გათვალისწინებით სტუდენტის, პერსონალის, სხვა დაინტერესებული პირის კმაყოფილებაზე დაფუძნებული ახალი ცოდნა და დასაქმების გარემო. სწავლისა და კვლევის ინტეგრირებაზე ორიენტირებული საგანმანათლებლო პროგრამებით, კვლევის შედეგების გამოყენებისა და ინტერნაციონალიზაციის ხელშემწყობი პროექტებით, ინოვაციების გაზიარებით წვლილი შეიტანოს რეგიონის თანმიმდევრულ, წარმატებულ და სტაბილურ განვითარებაში, დადებითი ზეგავლენა მოახდინოს საზოგადოების, ბიზნესის, სახელმწიფოს კეთილდღეობაზე.

უწყვეტი სწავლის პრინციპით მოამზადოს/გადაამზადოს/ მოიზიდოს დემოკრატიულ და ტოლერანტულ მიდგომებზე, პიროვნულ განვითარებაზე ორიენტირებული, შიდა და საგარეო შრომის ბაზარზე უმაღლესი და პროფესიული განათლების მქონე, კონკურენტუნარიანი, მაღალკვალიფიციური კადრი, საზოგადოების აქტიური წევრი, რომელიც პოზიტიურად გაუმკლავდება სამომავლო გამოწვევებს.

როგორც განათლების სფეროში რეგიონულმა ცენტრმა, ინსპირირება გაუკეთოს ოპტიმიზმისა და მომავლის რწმენის ჩამოყალიბებას, მუდმივად უზრუნველყოს ხარისხი, ჩართულობა და განათლების თანაბარი ხელმისაწვდომობა ყველა სამიზნე ჯგუფისთვის მდგრადი, გონიერი და ინკლუზიური განვითარებისთვის.

უნივერსიტეტის ხედვის განაცხადი

2030 წლისათვის სასწავლო უნივერსიტეტი არის განათლების რეგიონული ჰაბი, რომელიც უწყვეტი სწავლის პრინციპით პასუხობს სწრაფად ცვალებადი შრომის ბაზრის მოთხოვნებს, ხელს უწყობს კვლევით-სამეცნიერო საქმიანობის განხორციელებასა და ინტერნაციონალიზაციას, სარგებლობს კარგი რეპუტაციითა და დაინტერესებულ მხარეთა მაღალი სანდოობით.



სასწავლო უნივერსიტეტის ღირებულებები

სასწავლო უნივერსიტეტის მისია, მიზნები და ამოცანები ეფუძნება შემდეგ ფასეულობებს:

- **აზროვნებისა და გამოხატვის თავისუფლება**- აკადემიური და პიროვნული თავისუფლების ფუნდამენტური პრინციპების განხორციელებისათვის საჭირო გარემოსა და პირობების შექმნა
- **ხარისხზე ორიენტირება**- საქმიანობის განხორციელებისა და საუნივერსიტეტო სერვისების მიწოდებისას მაღალი ხარისხის უზრუნველყოფა.
- **თანამშრომლობა** - კეთილგანწყობაზე დაფუძნებული თანამშრომლობით საუნივერსიტეტო საზოგადოებასა და პარტნიორებთან წარმატების მიღწევა
- **გამჭვირვალობა** - ღია და საჯარო მიდგომებით საანდოობის უზრუნველყოფა
- **ზრუნვა** - საუნივერსიტეტო საზოგადოებასა და უნივერსიტეტის განვითარებაზე ზრუნვა, ინდივიდუალური ინტერესებისა და სპეციალური საჭიროებების გათვალისწინება
- **კორპორაციული სოციალური პასუხისმგებლობა**- სოციალურ პასუხისმგებლობაზე დაფუძნებული უნივერსიტეტის ქვეყნის კოდექსების გამოყენებით მაღალი რეპუტაციის მიღწევა
- **ინოვაცია**- ახალი იდეებით, ახალი შესაძლებლობებით დაინტერესებულ პირთა კმაყოფილების ზრდა
- **კრეატიულობა**- ხარისხის და ორიგინალურობის წახალისებით, ახალი იდეების გენერირების ხელშეწყობით, შემოქმედებითი შესაძლებლობების განვითარება
- **მეწარმეობა**- რიკებისა და შესაძლებლობების გაანალიზებით ახალი პროდუქტის/ მომსახურების შექმნა

სტრატეგიული მიმართულებები და პრიორიტეტები

სასწავლო უნივერსიტეტის მისიის, ხედვისა და ღირებულებების შესაბამისად მომდევნო შვიდი წლის განმავლობაში სტრატეგიულ პრიორიტეტად განისაზღვრა შემდეგი მიმართულებები:

1. უნივერსიტეტის მესამე მისიის მასშტაბის გაფართოება და ხარისხის გაძლიერება, მთელი ცხოვრების მანძილზე სწავლის უზრუნველყოფა, ინკლუზიური განათლების განვითარების ხელშეწყობა
2. ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების მართვის პროცესში ეფექტური გამოყენებით შიდა ხარისხის მართვის სისტემის სრულყოფა /განვითარება.
3. სწავლისა და კვლევის ინტეგრაციით საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება
4. პერსონალის განვითარებაზე ორიენტირებული მართვის პოლიტიკისა და პროცედურების გაუმჯობესება
5. ახალგაზრდული პოლიტიკის, სტუდენტური ცხოვრებისა და კარიერული სერვისების ეფექტური სისტემის მხარდაჭერა და გაძლიერება
6. სამეცნიერო კვლევის შედეგების გამოყენებისა და კვლევების ინტერნაციონალიზაციის ხელშეწყობა
7. სასწავლო უნივერსიტეტის მდგრადი, სტაბილური, ეფექტიანი და ეფექტური ფუნქციონირებისთვის მატერიალური, საინფორმაციო და ფინანსური რესურსების განვითარება



1. უნივერსიტეტის მესამე მისიის მასშტაბის გაფართოება და ხარისხის გაძლიერება, მთელი ცხოვრების მანძილზე სწავლის უზრუნველყოფა, ინკლუზიური განათლების განვითარების ხელშეწყობა

1.1 საზოგადოებასა და ეკონომიკაში განათლების, ტექნოლოგიების, კვლევისა და ინოვაციის როლის გასაძლიერებლად, სწავლის შედეგების გასაუმჯობესებლად უნივერსიტეტსა და ძირითად დაინტერესებულ მხარეებს, დამსაქმებლებსა და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლებს შორის თანამშრომლობის გაფართოება.

აქტივობა 1	დაინტერესებული მხარეების ინტერესების შესაბამისი პროდუქტების/სერვისების განვითარება (ამ მიმართულებით კვლევების ჩატარება და საჭიროებების დადგენა
აქტივობა 2	მიზნობრივი საგანმანათლებლო ინიციატივებისა და პროგრამების განხორციელება
აქტივობა 3	ზუგდიდის კულტურის განვითარების სტრატეგიის პრიორიტეტებისა და სტრატეგიული მიზანსწრაფვების მიზანშეწონილობით სპეციალური საგანმანათლებლო პროგრამების შექმნა
აქტივობა 4	საგანმანათლებლო-შემეცნებითი და სტუდენტურ-საგრანტო პროგრამების განხორციელება
აქტივობა 5	სასწავლო უნივერსიტეტის ბაზაზე დაარსებული შემოქმედებითი ინკუბატორის მდგრადობის მუდმივი ხელშეწყობა, რომელიც პერსპექტივაში შემოქმედებითი ჰაბების ფორმირებაზე იქნება ფოკუსირებული.
აქტივობა 6	„STEAM“-ის დისციპლინებიდან (მეცნიერება, ტექნოლოგია, ინჟინერია, ხელოვნება და მათემატიკა) სტუდენტების გაერთიანება და სწავლების ინკლუზიური და ინტერაქტიული მეთოდებისა და პლატფორმების შემუშავება.
აქტივობა 7	უნივერსიტეტის ცნობადობის ამღლებსკენ მიმართული ღონისძიებების დაგეგმვა (დასაქმების ფორუმები, პიარკამპანეები, ღია კარის დღეები, სამეცნიერო ფესტივალი, სტუდენტური დღეები, პროფორიენტაციის დღეები, საუნივერსიტეტო ტურები და სხვა)
აქტივობა 8	აკადემიური და ექსტრაკურსულარული პროგრამების განხორციელება ინკლუზიური განათლების კულტურის დანერგვის ხელშესაწყობად
აქტივობა 9	მდგრადი განვითარების მიზნების განხორციელების ხელშეწყობის მიზნით პროექტების, ღონისძიებების განხორციელება
აქტივობა 10	განათლების მიღების მეორე შესაძლებლობა სოციალური ინკლუზიით - სხვადასხვა მიზეზით განათლების მიღმა დარჩენილი ახალგაზრდების ხელშეწყობა განათლების მიღების უზრუნველყოფად. სხვადასხვა პროექტის განხორციელება.
აქტივობა 11	ინკლუზიური განათლების სწავლების ხელშეწყობა (შესაბამისი გარემოს მუდმივი გაუმჯობესება, სპეციალური პროგრამების დანერგვა და სხვა საჭიროებებზე დაფუძნებული აქტივობები)



სსიპ-შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი

აქტივობა 12	არაფორმალური აქტივობების მხარდაჭერა ნებისმიერი დაინტერესებულ პირთათვის.
აქტივობა 13	კორპორაციული სოციალური პასუხისმგებლობის 1დანერგვა
აქტივობა 14	ანაკლიის პორტის ოპერირებასთან დაკავშირებული საგანმანათლებლო პროგრამების შექმნა და განხორციელება

1.2 უწყვეტი განათლების ცენტრის/ სისტემის ადმინისტრირება და განვითარება შრომის ბაზრის მოთხოვნების და საგანმანათლებლო სექტორის ურთიერთკავშირის რეალობების გათვალისწინებით, ახალი პროგრამების/კურსების დამატების გზით

აქტივობა 1	ზრდასრულთა უწყვეტი პროფესიული განათლების პრაქტიკის პოპულარიზაცია და ხელშეწყობა, შემოქმედებითი ინდუსტრიების სექტორში არსებულ მცირე და საშუალო მეწარმეებთან და სტარტაპებთან თანამშრომლობის გზით მათი კომპეტენციებისა და უნარების განავითარებისთვის, რათა შეინარჩუნონ მდგრადობა, დაიწყო ახალი კარიერა და განავითარონ მაღალი ხარისხის პროდუქცია და სერვისები.
აქტივობა 2	უნივერსიტეტში დაარსებული ზუგდიდის გასტრონომიის აკადემიის ფარგლებში სპეციალური საგანმანათლებლო პროგრამების შექმნა
აქტივობა 3	გასტრონომიის მიმართულებით კვლევების განხორციელება და ციფრული ბაზის შექმნა ზუგდიდის გასტრონომიის მუზეუმის კონცეფციის შესამუშავებლად
აქტივობა 4	გასტრონომიის მუზეუმის შექმნა

1.3 საზოგადოების სამოქალაქო, ეკონომიკური, ინტელექტუალური და კულტურული ზრდის მხარდასაჭერად უნივერსიტეტის მიერ დაგროვილი ცოდნისა და გამოცდილების გამოყენების უზრუნველყოფა;

აქტივობა 1	აკადემიური პერსონალის მონაწილეობა საზოგადოებისთვის მნიშვნელოვანი თემების განხილვაში, საექსპერტო და საკონსულტაციო მომსახურების გაწევა.
აქტივობა 2	უწყვეტი განათლების ცენტრში შემავალი სტრუქტურული ერთეულების მხარდაჭერით (ქართულ-აფხაზური ურთიერთობების ცენტრი, კარიერის განვითარების ცენტრი, ექსტენციის ცენტრი, უცხო ენათა შემსწავლელი ცენტრი, ფსიქოლოგიის ცენტრი, სამართლის კლინიკა, ბავშვის უფლებების ცენტრი, შემოქმედებითი ინკუბატორი, გასტრონომიის აკადემია) მოკლევადიანი მომზადება /გადმზადების კურსებით, ადგილობრივი ფირმების დახმარება და კონსულტაცია.



2. ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების მართვის პროცესში ეფექტური გამოყენებით შიდა ხარისხის მართვის სისტემის სრულყოფა /განვითარება.

ამოცანები:

2.1 ხარისხის უზრუნველყოფის ფუნქციის ინტეგრირება მართვის პროცესში, საგანმანათლებლო სივრცეში არსებული საუკეთესო პრაქტიკის გათვალისწინება/დანერგვა;

აქტივობა 1	სასწავლო უნივერსიტეტის ყველა რგოლის ეფექტური ჩართულობა შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების გამოყენებით მართვის პროცესში.
აქტივობა 2	ხარისხის კულტურის დანერგვასთან დაკავშირებით ცნობიერების ამაღლების ღონისძიებების განხორციელება
აქტივობა 3	სამოქმედო გეგმის განხორციელების მონიტორინგის განხორციელება ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმებით
აქტივობა 4	ინსტიტუციური ეფექტიანობისთვის დადგენილი ინდიკატორების მუდმივი გადახედვა.
აქტივობა 5	დადგენილი ინდიკატორების მიხედვით ინსტიტუციური ეფექტიანობის შეფასება
აქტივობა 6	საგანმანათლებლო პროგრამების სტუდენტების/ პროფესიული სტუდენტების ჩართულობის გაზრდა ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმებში, მხარდამჭერი სტუდენტური ჯგუფების ჩამოყალიბება
აქტივობა 7	ინსტიტუციური განვითარებისათვის საჭირო პროექტების განვითარების ხელშეწყობა
აქტივობა 8	შიდა აუდიტის საქმიანობის განხორციელებით დამატებითი ღირებულების შექმნა და ზრდა. შიდა აუდიტის გრძელვადიანი და მდგრადი განვითარების გზით უნივერსიტეტის მენეჯმენტის ხელშეწყობა
აქტივობა 9	ინფორმაციული და საკომუნიკაციო რესურსების გამოყენების ხარისხის გაუმჯობესება ინსტიტუციის მართვაში თანამედროვე ტექნოლოგიების დანერგვის გზით. ხელოვნური ინტელექტის დანერგვის ხელშეწყობა
აქტივობა 10	სტუდენტთა კონტიგენტის დაგეგმვის მექანიზმის გაუმჯობესება შიდა და გარე ფაქტორებისა და რისკების გათვალისწინებით
აქტივობა 11	კურსდამთავრებულთა მონაწილეობის უზრუნველყოფა მართვაში

2.2 შეფასების, თვითშეფასებისა და მონიტორინგის მექანიზმების გაუმჯობესება და უწყვეტი შეფასების სისტემაზე დაყრდნობით სასწავლო უნივერსიტეტის საქმიანობის შემდგომი განვითარება;

აქტივობა 1	პერსონალის შეფასების კრიტერიუმების განსაზღვრა და მექანიზმების სრულყოფა
------------	--



სსიპ-შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი

აქტივობა 2	სასწავლო უნივერსიტეტის მართვაში ჩართული პირების, აკადემიური, ადმინისტრაციული, დამხმარე, მოწვეული პერსონალის, პროფესიული განათლების მასწავლებლის შეფასება.
აქტივობა 3	მონიტორინგის, გამოკითხვის შედეგების ანალიზის საფუძველზე სასწავლო უნივერსიტეტში არსებული მართვის პოლიტიკის მექანიზმების გაუმჯობესება და ამ მიზნით შესაბამისი ღონისძიებების გატარება.
აქტივობა 4	მართვის ეფექტიანობის შეფასების პროცესში სტუდენტთა და პროფესიულ სტუდენტთა ჩართულობისთვის გამოკითხვების ჩატარება და ანალიზი
აქტივობა 5	უნივერსიტეტის აკადემიური, მოწვეული პერსონალის, პროფესიული განათლების მასწავლებლისა და თანამშრომლებისათვის შემდგომი პროფესიული და პიროვნულ განვითარებაზე ორიენტირებული შესაბამისი აქტივობების ორგანიზება
აქტივობა 6	მენეჯმენტის ორგანიზაციის რისკის მართვის, შიდა კონტროლისა და პროცედურების გაუმჯობესების მიზნით სასწავლო უნივერსიტეტის წინაშე არსებული რისკების დადგენა და მათი მართვის ხარისხის შეფასება;
აქტივობა 7	რისკის შეფასებაზე დაფუძნებულ შიდა აუდიტის საქმიანობის განხორციელება, რისკის ანალიზისა და შეფასების საფუძველზე, სხვადასხვა სახის აუდიტორული შემოწმებების განხორციელება;
აქტივობა 8	შეფასებისა და თვითშეფასების მიზნით მექანიზმების მუდმივი გაუმჯობესება და გარე შეფასების უზრუნველყოფა.
აქტივობა 9	შიდა აუდიტის სამსახურის საქმიანობის განვითარებისათვის ხარისხის უზრუნველყოფის, კონტროლისა და პროფესიული ზრდის სისტემის შექმნა; რეკომენდაციის ხარისხის გაუმჯობესება;
აქტივობა 10	საქმიანობის გაუმჯობესების მიზნით გაცემული რეკომენდაციების შესრულების მონიტორინგის ეფექტური სისტემის დანერგვა;
აქტივობა 11	ბიზნესუწყვეტობის მექანიზმების დანერგვა.

2.3 საგანმანათლებლო პროგრამების შეფასებისა და გაუმჯობესების მექანიზმების უზრუნველყოფა

აქტივობა 1	საგანმანათლებლო პროგრამების დაგეგმვის, განხორციელებისა და განვითარების პროცესში გაცემული რეკომენდაციების შესრულების მონიტორინგის ეფექტური სისტემის დანერგვა;
აქტივობა 2	აკადემიური და პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების შეფასების მიზნით გამოკითხვის შედეგების ანალიზის საფუძველზე შემუშავებული რეკომენდაციების მიწოდება მართვის ორგანოებისთვის, არსებული რეგულაციებით საგანმანათლებლო პროგრამების მოდიფიცირების/ ახალი საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავების მიზნით, ანგარიშგების სისტემის შემდგომი გაძლიერება.
აქტივობა 3	უმაღლესი, პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ხარისხის ამაღლების მიზნით მექანიზმების მუდმივი სრულყოფა



სსიპ-შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი

აქტივობა 4	უმადლესი, პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების დაგეგმვის, განხორციელებისა და შეფასების პროცესში პარტნიორი ორგანიზაციების, კერძო სექტორის წარმომადგენლების ჩართულობის გაზრდა
აქტივობა 5	ეთიკისა და კეთილსინდისიერების პრინციპების დაცვა
აქტივობა 6	პლაგიატის აღმოჩენის, თავიდან აცილების, პლაგიატის შემთხვევაზე რეაგირების მექანიზმების უზრუნველყოფა შემდგომი სრულყოფა

2.4 ინსტიტუციაში კორპორაციული სოციალური პასუხისმგებლობის დანერგვა, უნივერსიტეტის ინსტიტუციური თვითშეფასებისა და კორპორაციული კულტურის განვითარება

აქტივობა 1	კორპორაციული პასუხისმგებლობის შესახებ ცოდნის შექმნა, შესაძლებლობათა გაძლიერება და გამოცდილების გაზიარება
	სოციალური პასუხისმგებლობის და სოციალური ინტეგრაციის წამახალისებელი ღონისძიებების განხორციელება
აქტივობა 2	სოციალური პასუხისმგებლობების პოპულარიზაციის ღონისძიებების განხორციელება
აქტივობა 3	მართვის არსებული მოდელის და პრაქტიკის ეფექტურობის მუდმივი გაზრდა, მაღალი ორგანიზაციული და აკადემიური კულტურის დანერგვის გზით

3. სწავლისა და კვლევის ინტეგრაციით საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება

3.1 საუკეთესო საერთაშორისო გამოცდილების გათვალისწინებით, უმაღლესი და პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება

აქტივობა 1	შრომის ბაზარზე ორიენტირებული სხვადასხვა საფეხურის თანამედროვე ხარისხიანი საგანმანათლებლო პროგრამებისა და მომზადება/გადამზადების კურსების შემუშავება და განხორციელება
აქტივობა 2	პროგრამების დაგეგმვის, შემუშავების, განხორციელების, შეფასების პროცესში მონაწილეობითი სისტემის უზრუნველყოფად მხარეების ჩართულობის გაზრდა (პერსონალი, სტუდენტი, პროფესიული სტუდენტი კურსდამთავრებული, დამსაქმებელი) ;
აქტივობა 3	საგანმანათლებლო პროგრამების შესახებ ინფორმაციის ხელმისაწვდომობის მიზნით სხვადასხვა პლატფორმის ეფექტური გამოყენება
აქტივობა 4	ყველა სამიზნე ჯგუფისთვის თანაბარი ხელმისაწვდომობის მიზნით შესაბამისი საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელება
აქტივობა 5	არსებული საგანმანათლებლო პროგრამების რეაკრედიტაციის მიზნებისთვის მომზადება და მუდმივი გაუმჯობესება



სსიპ-შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი

აქტივობა 6	ბიზნესის ადმინისტრირების საბაკალავრო და მცირე ბიზნესის მართვის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამების კლასტერული აკრედიტაცია
აქტივობა 7	ბიზნესის ადმინისტრირების საბაკალავრო და მცირე ბიზნესის მართვის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამების მოდერნიზებული სახით აკრედიტაცია
აქტივობა 8	საჯარო მმართველობის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის რეაკრედიტაცია
აქტივობა 9	ვეტერინარიის ინტეგრირებული საგანმანათლებლო პროგრამის კლასტერული აკრედიტაცია
აქტივობა 10	ინფორმაციული ტექნოლოგიების საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის კლასტერული აკრედიტაცია
აქტივობა 11	ინგლისური ფილოლოგიის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის გეგმიური მონიტორინგი
აქტივობა 12	მასწავლებლის მომზადების ინტეგრირებული საგანმანათლებლო პროგრამის კლასტერული აკრედიტაცია
აქტივობა 13	სამართლის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის რეაკრედიტაცია
აქტივობა 14	სკოლამდელი განათლების საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის რეაკრედიტაცია
აქტივობა 15	მასწავლებლის მომზადების 60 კრედიტიანი პროგრამის რეაკრედიტაცია

3.2 საგანმანათლებლო პროგრამების კურიკულუმის გაძლიერება კვლევითი კომპონენტით

აქტივობა 1	სასწავლო პროცესში კვლევის კომპონენტის გამოყენების გზით საგანმანათლებლო პროგრამების გაძლიერება
აქტივობა 2	სწავლის შედეგების გაძლიერება კვლევების კომპეტენციით, სტუდენტების კვლევითი უნარების განვითარება
აქტივობა 3	სამეცნიერო საბიბლიოთეკო ბაზების გამოყენების შეფასების მეთოდოლოგიის დანერგვის გზით საგანმანათლებლო პროგრამების კურიკულუმის გაძლიერება
აქტივობა 4	კვლევითი ეთიკის კოდექსის განვითარება
აქტივობა 5	ახალგაზრდა მკვლევარების და აკადემიური პერსონალის სამეცნიერო საქმიანობის სტიმულირებისა და წახალისების მექანიზმების განვითარება
აქტივობა 6	სამეცნიერო კუთხით სტუდენტთა ინიციატივების მხარდამჭერი მექანიზმების განვითარება, სასწავლო უნივერსიტეტის ბაზაზე სტუდენტური საგრანტო ფონდის მდგრადობის ხელშეწყობა.
აქტივობა 7	კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის და პოპულარიზაციის მიზნით თემატური სტუდენტურ/ახალგაზრდული კლუბების ჩამოყალიბება



4. პერსონალის განვითარებაზე ორიენტირებული მართვის პოლიტიკისა და პროცედურების გაუმჯობესება

4.1 აკადემიური თავისუფლების, ინსტიტუციური ავტონომიურობის, ფუნდამენტური უფლებების პატივისცემაზე დამყარებული საკადრო პოლიტიკის დანერგვა, ორგანიზაციული კულტურის დამკვიდრება;

აქტივობა 1	აკადემიური, ადმინისტრაციული და დამხმარე პერსონალის, მასწავლებლის პოზიციებზე კვალიფიციური კადრების მოზიდვისა და დასაქმების მიზნით სასწავლო უნივერსიტეტში არსებული სამსახურში მიღების (არჩევა/ დანიშვნა) პროცედურის შემდგომი გაუმჯობესება, მხარდამჭერი პროექტების განხორციელება
აქტივობა 2	სასწავლო უნივერსიტეტში არსებული წახალისების მექანიზმების ეფექტური გამოყენება პერსონალის შემდგომი პროფესიული განვითარებისთვის, შეფასებისა და კმაყოფილების კვლევის შედეგების ანალიზის გზით.
აქტივობა 3	პერსონალის (აკადემიური, ადმინისტრაციული, დამხმარე, მოწვეული პერსონალი, მასწავლებელი) მიერ შესრულებული საქმიანობის შეფასება და დადგენილი სამიზნე ნიშნულებით შედეგების გაუმჯობესება
აქტივობა 4	პერსონალის პიროვნული ზრდის (მათ შორის ახალი პერსონალის) კვალიფიკაციის ამაღლების მიზნით საჭიროებების დადგენა და პერიოდულად მიზნობრივი ტრენინგ-კურსების, კონსულტაციების დაგეგმვა, განხორციელება, რეკრუტირება, ახალი პერსონალის ინტეგრირება მართვის სისტემაში.
აქტივობა 5	საერთაშორისო გამოცდილების მიღებისა და დანერგვის მიზნით კვალიფიკაციის ამაღლება ევროპის პარტნიორ უნივერსიტეტებში.
აქტივობა 6	აკადემიური პერსონალის მხარდაჭერის ღონისძიებების გამრავალფეროვნება (სამეცნიერო კვლევების, საერთაშორისო კონფერენციებში მონაწილეობის, საცხოვრებლის, კვების, მგზავრობის, სამეცნიერო ნაშრომების გამოქვეყნების და სხვა აქტივობების მხარდაჭერა)
აქტივობა 7	ადმინისტრაციული და დამხმარე პერსონალის პროფესიული განვითარების, ინსტიტუციური შესაძლებლობების გაძლიერების საერთაშორისო პროექტებით მიღებული გამოცდილების გაზიარების გზით მათი საქმიანობის გაუმჯობესება.
აქტივობა 8	ხელოვნური ინტელექტის დანერგვის ხელშეწყობა
აქტივობა 9	პერსონალისთვის სამეცნიერო, შემოქმედებითი და რეკრეაციული ტურები

5. ახალგაზრდული პოლიტიკის, სტუდენტური ცხოვრებისა და კარიერული სერვისების ეფექტური სისტემის მხარდაჭერა და გაძლიერება

5.1 ახალგაზრდების განვითარებისა და მათი პოტენციალის რეალიზების ხელშეწყობა;



სსიპ-შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი

აქტივობა 1	ახალგაზრდული პოლიტიკის დოკუმენტის შემდგომი სრულყოფა გამოწვევების შესაბამისად.
აქტივობა 2	ახალგაზრდული ინიციატივების/პროექტების მხარდაჭერა
აქტივობა 2	ადგილობრივ ახალგაზრდებში შემოქმედებითი და შემეცნებითი სასწავლო უნარ-ჩვევების ამაღლება
აქტივობა 3	ახალგაზრდებში შემოქმედებითი მეწარმეობისა და ლიდერობის უნარების განვითარება
აქტივობა 4	სტუდენტური პროექტების განვითარების, ხელშეწყობისა და დაფინანსების მიზნით, სასწავლო უნივერსიტეტის ბაზაზე სტუდენტური საგრანტო ფონდის შექმნა, რომელიც ყოველწლიურად გამოავლენს და დააფინანსებს სტუდენტურ/ახალგაზრდულ პროექტებს, რომლებიც, ინოვაციური და კრეატიული მიდგომებით, ადგილობრივი საჭიროებების, გამოწვევებისა და პრობლემების მოგვარებაზე იქნება ორიენტირებული
აქტივობა 5	კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის და პოპულარიზაციის მიზნით თემატური სტუდენტურ/ახალგაზრდული კლუბების ჩამოყალიბება
აქტივობა 6	ცენტრალურ და მუნიციპალიტეტების დონეზე სამთავრობო და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან/უწყებებთან მჭიდრო თანამშრომლობა ახალგაზრდული პოლიტიკის მართვის პროცესში.
აქტივობა 7	ახალგაზრდული მუშაკის ინსტიტუციის ჩამოყალიბება
აქტივობა 8	არაფორმალური განათლების შესაძლებლობების ხელმისაწვდომობა
აქტივობა 9	ახალგაზრდებისთვის/სტუდენტებისთვის რეკრეაციული ინფრასტრუქტურისა და სერვისების ხელმისაწვდომობის ზრდა
აქტივობა 10	განათლების, დასაქმებისა და ტრენინგების მიღმა მყოფი ახალგაზრდების ჩართულობის ზრდა
აქტივობა 11	ახალგაზრდების დასაქმებისა და სამუშაო ძალაში მონაწილეობის გაძლიერება
აქტივობა 7	ახალგაზრდების დასაქმებისა და სამუშაოზე მიღების მხარდაჭერა
აქტივობა 8	მობილობის აქტივობებში ახალგაზრდების ჩართულობის გაზრდა
აქტივობა 9	ახალგაზრდებს შორის მეწარმეობის დონის ამაღლებას, სამეწარმეო განათლების ხელშეწყობის გაძლიერება

5.2 საუნივერსიტეტო ცხოვრების მუდმივი განვითარება და მხარდაჭერა, სტუდენტური სერვისებით მომსახურების გაუმჯობესება

აქტივობა 1	სტუდენტთა, პროფესიულ სტუდენტთა უფლებებისა და კანონიერი ინტერესების დაცვის მექანიზმების გაუმჯობესება.
აქტივობა 1	სტუდენტთა/ პროფესიულ სტუდენტთა ჩართულობის მოტივაციის გაზრდა საუნივერსიტეტო ცხოვრებაში
აქტივობა 2	სტუდენტთა მომსახურების ცენტრების, ინდივიდუალური სასწავლო გეგმების, წახალისებისა და ხელშეწყობის მექანიზმების გამოყენებით სტუდენტური ინიციატივებისა და საჭიროებების მხარდაჭერა
აქტივობა 3	დამსაქმებლებთან კონტაქტების გაღრმავება. სტაჟირებისა და პრაქტიკის განხორციელება.



სსიპ-შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი

აქტივობა 4	სტუდენტთა, პროფესიულ სტუდენტთა კარიერული საჭიროებების მუდმივი კვლევა, თვითდასაქმების ხელშემწყობი მექანიზმების განვითარება
აქტივობა 5	ადგილობრივი და საერთაშორისო პროექტების შესახებ ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა და ამ პროექტებში სტუდენტთა/პროფესიულ სტუდენტთა მონაწილეობის შესაძლებლობების უზრუნველყოფა .
	უწყვეტი განათლების ცენტრში შემავალი სტრუქტურული ერთეულების მხარდაჭერით (ქართულ-აფხაზური ურთიერთობების ცენტრი, კარიერის განვითარების ცენტრი, ექსტენციის ცენტრი, უცხო ენათა შემსწავლელი ცენტრი, ფსიქოლოგიის ცენტრი, სამართლის კლინიკა, ბავშვის უფლებების ცენტრი, შემოქმედებითი ინკუბატორი, გასტრონომიის აკადემია) მოკლევადიანი მომზადება /გადმზადების კურსებით, ადგილობრივი ფირმების დახმარება და კონსულტაცია.
აქტივობა 6	კურიკულუმის გარეთ აქტივობების წახალისება და ხელშეწყობა (კონფერენციები, საჯარო ლექციები, კულტურულ-საგანმანათლებლო და შემოქმედებითი ღონისძიებები...)
აქტივობა 7	სსსმ და შშმ სტუდენტების განათლების ხელშეწყობა.

5.3 სტუდენტთა, პროფესიულ სტუდენტთა მხარდაჭერის, მათ შორის ფინანსური მხარდაჭერის ღონისძიებების შემდგომი ზრდა

აქტივობა 1	სტუდენტთა, პროფესიულ სტუდენტთა სოციალურ-ეკონომიკური მდგომარეობის მუდმივი კვლევა, შესაბამისი ღონისძიებების გატარება (სტიპენდია, სწავლის საფასურის გადახდის მოქნილი სქემა, სხვადასხვა სახის შეღავათები).
აქტივობა 2	სოციალურად მოწყვლადი სტუდენტების მხარდაჭერის მექანიზმების დანერგვა. "უმადლესი განათლების ხელმისაწვდომობის პროგრამების შემუშავება მოწყვლადი ჯგუფებისა და რეგიონებისათვის". „DARE“-ს საერთაშორისო პროექტის ფარგლებში შექმნილი სტუდენტური მომსახურების სერვისების ლაბორატორიის აუდიო და ვიდეო ლექციებით აღჭურვა, იძულებით გადაადგილებულ პირთათვის სპეციალური სასწავლო პროგრამები, გრაფიკები, ელექტრონული ლექციები. შემუშავებული ელექტრონული სწავლების მეთოდის (შერეული) დანერგვა.
აქტივობა 2	აფხაზეთიდან იძულებით გადაადგილებულ პირთა მუდმივი ხელშეწყობის პროექტების განხორციელება (საგანმანათლებლო, სოციალური)

6. სამეცნიერო კვლევის შედეგების გამოყენების და კვლევების ინტერნაციონალიზაციის ხელშეწყობა

ამოცანები:

6.1 რეგიონის გამოწვევებზე ორიენტირებული კვლევების განხორციელება



სსიპ-შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი

აქტივობა 1	ერთობლივი სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობა შესაბამის ორგანიზაციებთან და დაწესებულებებთან
	ახალი გამოწვევების შესაბამისად, სამეცნიერო კვლევების სტრატეგიის მოდიფიცირება/განვითარება, მათ შორის კომერციალიზაციის სტრატეგიი ინტეგრირება
აქტივობა 2	კვლევითი პროექტების ინიცირების და კვლევაში მონაწილეობის მოტივაციის გაძლიერება
აქტივობა 3	კვლევითი საქმიანობის ხარისხის ამაღლება
აქტივობა 4	კვლევის შედეგების კომერციალიზაციის სტრატეგიის შემუშავება
აქტივობა 5	კვლევის შედეგების კომერციალიზაციის მექანიზმებისა და მეთოდოლოგიის შემუშავება
აქტივობა 6	საჭიროებების კვლევები მუდმივად და რეგიონის გამოწვევებზე ორიენტირებული კვლევების განხორციელება
აქტივობა 7	კვლევისა და ინოვაციის სისტემით აკადემიური და სტუდენტური მეწარმეობის ხელშეწყობა, ასევე გრძელვადიანი თანამშრომლობის დამყარება უმაღლესი განათლების, ინდუსტრიულ, საჯარო სექტორებს და სამოქალაქო საზოგადოებას შორის.
აქტივობა 8	საერთაშორისო გამოცდილების გაზიარების გზით კვლევების განხორციელება

6.2 საერთაშორისო თანამშრომლობისა და ინტერნაციონალიზაციის პროცესის ხელშეწყობა

აქტივობა 1	ინტერნაციონალიზაციის სტრატეგიის გაუმჯობესება
აქტივობა 2	უცხოელი პროფესორების/პროფესიული მასწავლებლების ჩართულობა საგანმანათლებლო საქმიანობაში და პროგრამების განვითარებაში
აქტივობა 3	უცხოელი სტუდენტების მოზიდვა (უმაღლესი, პროფესიული განათლების მიმართულებით
აქტივობა 4	სამეცნიერო-კვლევით საქმიანობაში უცხოელი აკადემიური პერსონალის ჩართულობა.
აქტივობა 5	საერთაშორისო კვლევით ორგანიზაციებთან თანამშრომლობის განვითარება
აქტივობა 6	სამეცნიერო პუბლიკაციების/სტატიების და კვლევების რაოდენობის ზრდა საერთაშორისო რეფერირებად ჟურნალებში
აქტივობა 7	საერთაშორისო კონფერენციების ორგანიზება.
აქტივობა 8	საერთაშორისო მკვლევარებისა და მეცნიერების ჩართვა სამეცნიერო გამოცემის სარედაქციო კოლეგიაში.
აქტივობა 9	ინსტიტუციური შესაძლებლობის განვითარების საერთაშორისო პროექტების ფარგლებში სასწავლო უნივერსიტეტის გადამზადებული პერსონალის ჩართულობით მართვის გაუმჯობესება.



სსიპ-შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი

აქტივობა 10	საგანმანათლებლო პროგრამების ინტერნაციონალიზაციის მიზნებისთვის მომზადება (უცხოენოვანი კურსები, მოდულები, პროგრამა).
აქტივობა 11	დარგობრივი უცხო ენის სწავლების მეთოდოლოგიური სრულყოფა და გაძლიერება
აქტივობა 12	უცხო ენათა შემსწავლელ ცენტრში პერსონალისა და სტუდენტთა/პროფესიულ სტუდენტთა სწავლება ინტერნაციონალიზაციის მიზნებისთვის.
აქტივობა 13	უცხოელ პარტნიორებთან გაცვლითი პროგრამების დამატება, არეალის გაფართოება; ერთობლივი პროგრამების/კურსების შექმნა პროფესიული, საბაკალავრო და/ან სამაგისტრო საფეხურებისთვის;
აქტივობა 14	ზაფხულისა და ზამთრის სკოლის მოწყობა უცხოელი პროფესორების მონაწილეობით. პრიორიტეტული მიმართულების გაძლიერების მიზნით მხარდაჭერის პროექტის განხორციელება - საჯარო ლექციების მოწყობა უცხოელი პროფესორების მონაწილეობით.
აქტივობა 15	საერთაშორისო თანამშრომლობისა და ინტერნაციონალიზაციის, მათ შორის უცხოელი პროფესორებისა და სტუდენტების/პროფესიულ სტუდენტთა მოზიდვის მექანიზმების ეფექტურობის არსებული სიტუაციის შეფასებისა და ანალიზის მიზნით სტუდენტთა/პროფესიულ სტუდენტთა და პერსონალის გამოკითხვა და შეფასების ანალიზი.

7. სასწავლო უნივერსიტეტის მდგრადი, სტაბილური, ეფექტიანი და ეფექტური ფუნქციონირებისთვის მატერიალური, საინფორმაციო და ფინანსური რესურსების განვითარება

7.1 უნივერსიტეტის ინფრასტრუქტურის (უძრავი და მოძრავი ქონების) შენარჩუნება/განახლება/გაუმჯობესება სასწავლო და კვლევით მიზნებთან და საჭიროებებთან მიმართებით

აქტივობა 1	საგანმანათლებლო ინფრასტრუქტურის განვითარება, მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის, ლაბორატორიების, აღჭურვილობის, სასწავლო მასალების, ინსტრუმენტების მუდმივი განვითარება და განახლება.
აქტივობა 2	ინვენტარიზაციის გზით უძრავი ქონების ფუნქციური დატვირთვისა და გამოყენების ეფექტიანობის პერსპექტივების განსაზღვრა.
აქტივობა 3	ელექტროენერჯის მიწოდების უწყვეტი სისტემის, სანიტარულ კვანძებში სანიტარული-ჰიგიენური ნორმების დაცვის, გათბობის ცენტრალური სისტემის მუდმივი უზრუნველყოფა და კონტროლი.
აქტივობა 4	ხანძარსა და წესრიგის დაცვის უსაფრთხოების, სამედიცინო დახმარების აღმოჩენისა და წესრიგის დაცვის მექანიზმების სრულყოფა.
აქტივობა 5	სასწავლო უნივერსიტეტში სასწავლო პროცესის დამხმარე ნაგებობების (პროფესორ-მასწავლებელთა სასტუმროს,სტუდენტთა



სსიპ-შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი

	საერთო საცხოვრებლების, სასათბურე მეურნეობების, მეცხოველეობის ფერმის, სასწავლო სახელოსნოს, ეზოს კეთილმოწყობა) ეფექტური ფუნქციონირებისათვის მექანიზმების დანერგვა.
აქტივობა 6	სასწავლო უნივერსიტეტის ავტოპარკის გაახლება .
აქტივობა 7	კმაყოფილების კვლევის მიზნით გამოკითხვების ჩატარება, გამოკითხვების შედეგების ანალიზით შემდგომი ღონისძიებების დაგეგმვა
აქტივობა 8	მეფუტკრეობის სასწავლო სახელოსნოს მოსაწყობად სახელოსნოს პროექტის შემუშავება, სამშენებლო სამუშაოები.
აქტივობა 9	სენაკში საერთო საცხოვრებლის სარემონტო-სარეაბილიტაციო სამუშაოების განხორციელება
აქტივობა 10	მეცხოველეობის ფერმის გაძლიერება ახალი ტექნოლოგიების დანერგვის გზით .
აქტივობა 11	სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროების მქონე პირთათვის სასწავლო და ინფრასტრუქტურული პირობების გაუმჯობესება
აქტივობა 12	სტუდენტური საერთო საცხოვრებლის მშენებლობა
აქტივობა 13	გასტრონომიის მუზეუმის ინფრასტრუქტურის მოწყობა, მშენებლობა
აქტივობა 14	ახალი სასწავლო კორპუსის შემდგომი აღჭურვა სასწავლო პროცესის განხორციელების მიზნით
აქტივობა 15	საუნივერსიტეტო საბავშვო ბაღის მშენებლობა

7.2 ბიბლიოთეკის რესურსების სრულყოფა და მომსახურების გაუმჯობესება.

აქტივობა 1	საბიბლიოთეკო რესურსებისა და სერვისების ეფექტური გამოყენების მიზნით ბიბლიოთეკის მართვის სისტემის სრულყოფა, ბიბლიოთეკის მომსახურების მუდმივი გაუმჯობესება .
აქტივობა 2	წიგნადი ფონდის მუდმივი ელექტრონული კატალოგიზაცია, საბიბლიოთეკო საქმიანობის ავტომატიზაცია ინტეგრირებული საბიბლიოთეკო პროგრამა „Open biblios” მიხედვით.
აქტივობა 3	საერთაშორისო ელექტრონული საბიბლიოთეკო ბაზების გამოყენებასთან დაკავშირებით კონსულტაციების გაწევა.
აქტივობა 4	ვებგვერდზე განთავსებული ელექტრონული კატალოგის შექმნა და მუდმივი განახლება.
აქტივობა 5	სამეცნიერო ბიბლიოთეკის მხარდაჭერა

7.3 მომსახურებისა და პროცესების მართვის ეფექტიანობის, ეფექტურობისა და ხელმისაწვდომობის გაუმჯობესება სასწავლო უნივერსიტეტის მართვის სისტემებში საინფორმაციო ტექნოლოგიების გამოყენების გზით. ინფორმაციული ტექნოლოგიების ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა;

აქტივობა 1	სასწავლო უნივერსიტეტში შექმნილი ინფორმაციული ტექნოლოგიების ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება ბიზნესუწყვეტობის მიზნით, მათ შორის მართვის ელექტრონული სერვისები და მართვის ელექტრონული სისტემები.
------------	--



სსიპ-შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი

აქტივობა 2	საუკეთესო IT სპეციალისტების მოზიდვა და მათი პროფესიული ზრდის ხელშეწყობა. პერსონალის გადამზადების ორგანიზება თანამედროვე პროგრამული პროდუქტებისა და ტექნოლოგიების გამოყენების მიზნით.
აქტივობა 3	ლიცენზირებული პროგრამული უზრუნველყოფის გამოყენება.
აქტივობა 5	საინფორმაციო უზრუნველყოფის ხარისხის ამაღლება –ინგლისურ ენოვანი ვებ -გვერდის გაუმჯობესება, ვებ-გვერდის საინფორმაციო და საკომუნიკაციო რესურსის გაფართოება.
აქტივობა 6	ვებ-გვერდის ყოველდღიური განახლება, სასწავლო უნივერსიტეტში მიმდინარე რეფორმებისა და სიახლეების საჯაროობის უზრუნველყოფა.
აქტივობა 7	ტექნიკური და პროგრამულ-საინფორმაციო საშუალებების სისტემატური განახლება.
აქტივობა 8	ბიზნესუწყვეტობის მექანიზმების დანერგვა.

7.4 სასწავლო უნივერსიტეტში ანგარიშვალდებულების, ფინანსური მართვის, დაგეგმვისა და კონტროლის ეფექტური სისტემის უზრუნველყოფა

აქტივობა 1	ანგარიშვალდებულების მექანიზმების შემდგომი სრულყოფის გზით შიდა ფინანსური მართვისა და კონტროლის სისტემის ეფექტიანობის ამაღლება;
აქტივობა 2	სტრუქტურულ ერთეულებთან თანამშრომლობის გზით შიდა აუდიტის ხარისხის უზრუნველყოფის, კონტროლისა და პროფესიული ზრდის სისტემის გაძლიერება
აქტივობა 3	შესრულებული რეკომენდაციების მაჩვენებლის ზრდა;
აქტივობა 4	საბიუჯეტო სახსრების ეკონომიურად, ეფექტიანად, პროდუქტიულად და მიზნობრივად მართვა/ხარჯვა;
აქტივობა 5	სამუშაო პროცესებთან დაკავშირებული ინფორმაციის/დოკუმენტაციის დროული და ეფექტიანი გაცვლა;
აქტივობა 6	აუდიტორული საქმიანობის შედეგად სასწავლო უნივერსიტეტის ფინანსების მართვისა და კონტროლის სისტემის თვისობრივი გაუმჯობესება, პროდუქტიულობისა და ეფექტიანობის ამაღლება;

7.5 ფინანსური რესურსები

აქტივობა 1	დაფინანსების ახალი მოდელის დანერგვა
აქტივობა 2	სასწავლო უნივერსიტეტის საფინანსო-საბიუჯეტო პოლიტიკისა და საბიუჯეტო პროცესის მართვის სრულყოფა. სასწავლო უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო, კვლევითი, სხვა საქმიანობის უზრუნველყოფა ადეკვატური ფინანსური რესურსებით; სასწავლო უნივერსიტეტის ფინანსური რესურსების ოპტიმალური დაგეგმვის და განაწილების შესაძლებლობა, მათ შორის კვლევები, სტუდენტთა პროექტები, კვალიფიკაციის ამაღლების ტრენინგ-კურსები,



სსიპ-შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი

	ინფრასტრუქტურული პროექტები, სტრატეგიული გეგმის რეალიზებისათვის საჭირო ფინანსური რესურსები.
აქტივობა 3	დაფინანსების დივერსიფიცირებული წყაროების (სახელმწიფოს ბიუჯეტიდან მიღებული პროგრამული დაფინანსებები, ეკონომიკური საქმიანობით მიღებული შემოსავლები, საერთაშორისო პროგრამული დაფინანსებები, შემოწირულობები) მართვა, დაფინანსების ახალი წყაროების მოზიდვა (გარე დაფინანსების წყაროები- გრანტები, სახელმწიფო პროექტების დაფინანსება), შიდა საუნივერსიტეტო რესურსების მოძიება და ამოქმედება (საქმიანობის კომერციალიზაცია).
აქტივობა 4	დაფინანსების ახალი წყაროების მოზიდვა (გარე დაფინანსების წყაროები- გრანტები, სახელმწიფო პროექტების დაფინანსება) უნივერსიტეტის შემოსავლების გაზრდა, სტრატეგიული გეგმის რეალიზებისათვის საჭირო ფინანსური რესურსებისა და ფინანსური მდგრადობის უზრუნველყოფა
აქტივობა 5	სასწავლო უნივერსიტეტის მენეჯმენტის ხელშეწყობა სასწავლო უნივერსიტეტის სტრატეგიული მიზნების განხორციელებაში პროგრამული დაფინანსების დანერგვა
აქტივობა 6	სასწავლო უნივერსიტეტში ფინანსური მართვისა და კონტროლის სისტემის შეფასება.

8. სამიზნე ნიშნულები

2030 წლისთვის მისაღწევი სასწავლო უნივერსიტეტის სამიზნე ნიშნულები განსაზღვრულია ამ დოკუმენტის დანართი №1-ის შესაბამისად